



[www.istka.org.tr](http://www.istka.org.tr)

# ▶ INNOVATIVE SOLUTIONS FOR ISTANBUL METROPOLITAN MUNICIPALITY

Mehmet Onur PARTAL

Pristina, KOSOVO

April 14, 2016

## BASIC TURKISH

YES

EVET

NO

HAYIR

HELLO

MERHABA

PLEASE

LÜTFEN



## AT A GLANCE



**Population:**  
14.6 million



**Currency:**  
Turkish Lira (TRY)



**Area:**  
5,343 km<sup>2</sup>  
(2,063 mi<sup>2</sup>)



**Av. Temperature:**  
15.1°C (59.2°F)

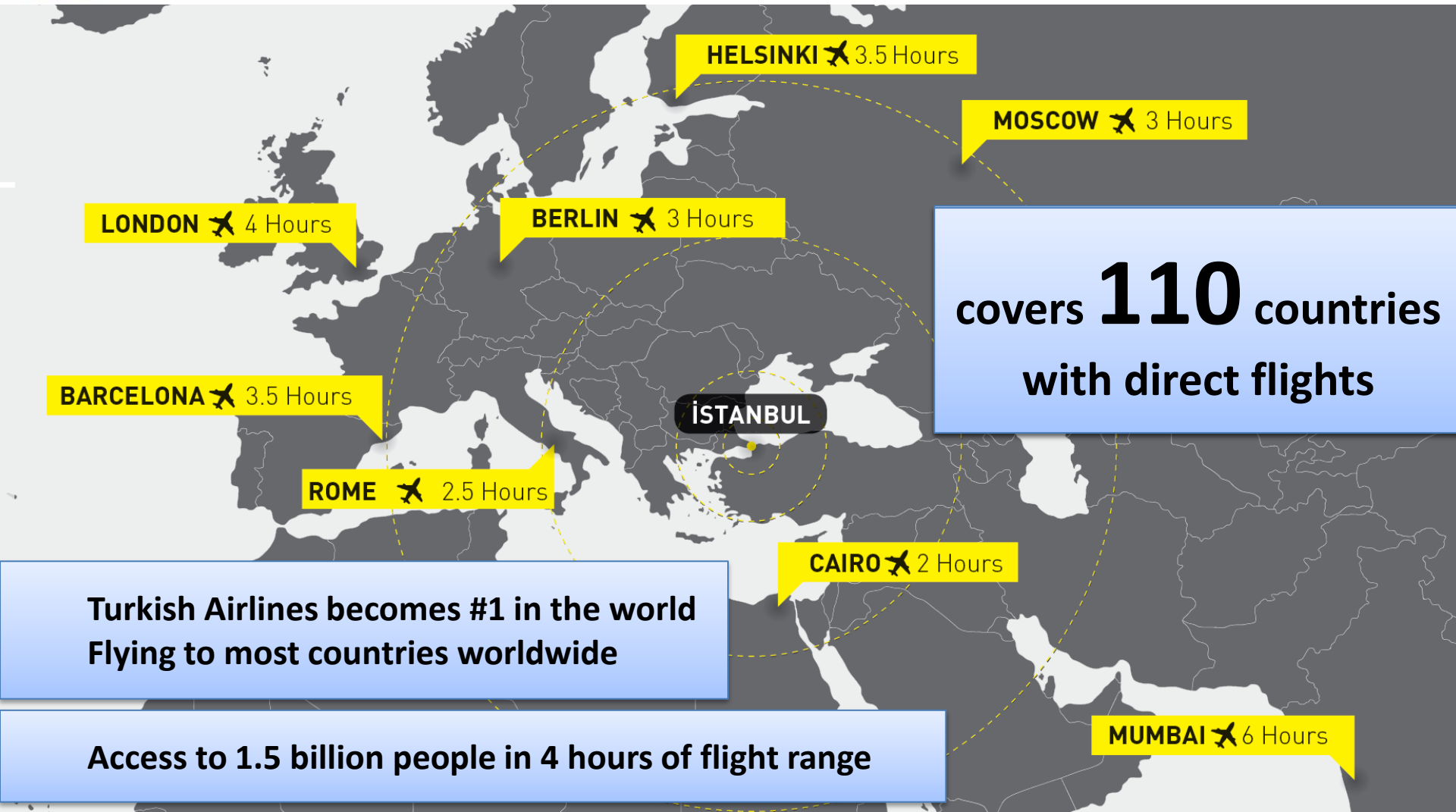


**GDP:**  
US\$ 349 billion



**GDP Per Capita:**  
US\$ 25 k

# GLOBAL ADVANTAGES



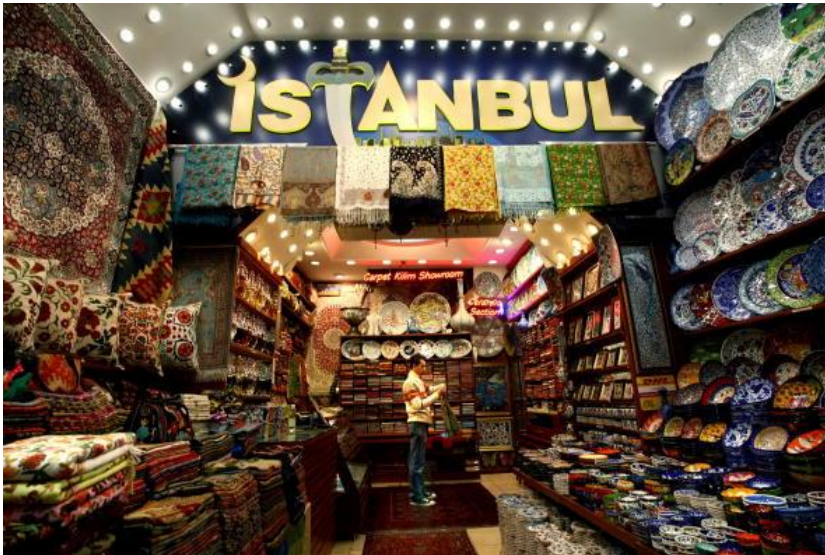
# ECONOMIC RESILIENCE

**\$ 25 k**

GDP per capita in Istanbul

**\$ 349 bn**

GDP of Istanbul



**Istanbul's  
Economy**

**>**

**approx. 130  
Countries**



# EXPANDING INFRASTRUCTURE



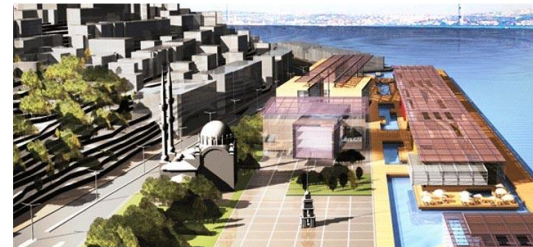
Marmaray



Istanbul  
New Airport



Canal Istanbul



Galataport



Eurasia Tunnel



Yavuz Sultan  
Selim Bridge

# PROJECT FINANCING

## SOME TRADITIONAL FINANCING METHODS



Commercial Bank Loans



National and International  
Development Program Loans



Municipal Bonds

# QUICK RECALL

Project Owner: Istanbul Metropolitan Municipality

Name of the Project: The Supply and Commissioning of 120 Metro Vehicles to be utilized in Kadikoy-Kartal Metro Line

Project Amount: EUR 138,739,027

Contractor: Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles S.A. (CAF)

Lender/Creditor: BNP Paribas Corporate & Investment Banking

Export Credit Agency: Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación S.A. (CESCE)

Instrument Used: Project Financing

Export/Buyer Credit: EUR 117,928,172.95 (plus EUR 9,875,733.94 Insurance Premium)

Maturity: 31 months of Grace Period + 10 years (20 equal installments)

Commercial Credit: EUR 20,810,854.05

Maturity: 6 months of Grace Period + 7 years (14 equal installments)



# QUICK RECALL





# PROJECT FINANCING

## SOME BRAND NEW METHODS



Development Agencies



Investment Incentives



H2020 Program

# ► DEVELOPMENT AGENCIES

# DEVELOPMENT AGENCIES IN TURKEY



The two agencies of İzmir and Çukurova were established in 2006 as pioneering institutions.

The remaining 24 agencies, including Istanbul were established after 2008.





# SUPPORT TOOLS of ISTANBUL DEVELOPMENT AGENCY

## Support Tools

### Technical Support

### Financial Support

#### Interest Support

#### Interest-free Project Loan Support

#### Direct Financing Support

##### Call for Project Proposal

##### Guided Project Support

##### Direct Operation Support

# CO-FINANCING PERCENTAGES

ENTREPRENEURS

**50%**



NPOs

**90%**

**81 Projects**

completed  
in Istanbul

**41 Projects**

still in progress  
in Istanbul





# INNOVATIVE PROJECTS & GRANTS

**34 million**  
**USD**  
**allocated**



# INNOVATIVE PROJECTS & GRANTS

**BİL**

**İştirakler Bilgi Odaklı Yönetişim Sistemi Kurulması Projesi (İVAS)**

**PROJENİN ADI:**  
İştirakler Bilgi Odaklı Yönetişim Sistemi Kurulması Projesi (İVAS)

**YARARLANICININ ADI:**  
İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kaynak Geliştirme ve İştirakler Daire Başkanlığı

**PROJE ORTAKLARI ve İSTİRAKÇİLER:**  
Proje Ortağı İstanbul Büyükşehir Belediyesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı. Proje İştirakçileri ise: İBB iştirak şirketleri olan İSBAK A.Ş., İGDAŞ ve ULAŞIM A.Ş.

**SÖZLEŞMENİN TOPLAM BÜTÇESİ:**  
1.107.000,00 TL

**AJANS SÖZLEŞME DESTEK ORANI VE TUTARI:**  
%90 - 996.300,00 TL



Projemiz; İstanbul'un sektörel ve kurumsal ölçekte bilgi teknolojileri ile desteklenmesiyle daha yüksek katma değer üreten bir yapıya dönüştürülmesini sağlayarak rekabetçilik düzeyinin artırılmasına katkıda bulunmak amacıyla ortaya çıkmıştır. Projemiz ile; İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştirak olan şirketlerin anlık olarak denetlenebilmesi ve karar mekanizmasının daha etkinleştirilmesini sağlamak amaçlanmıştır.



**Budget: 1.1 m TRY**  
**Grants received: 996 k TRY**  
**Municipality**



## İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

İstanbul Büyükşehir Belediyesi; medeniyetlerin buluşma noktası İstanbul'a karşı tarihi sorumluluğunun gereğini yerine getirerek şehrin yaşam

kalitesini artırma, özgün kimliğini pekiştirme ve saygın bir dünya şehri haline gelmesine katkı sağlama adına yerel hizmetleri adaletli, kaliteli,

gelişime açık, verimli ve etkili bir yönetim anlayışı ile sunmak misyonunu taşıyan kamu kurumudur.

# INNOVATIVE PROJECTS & GRANTS

KTM

Erişilebilir Turizm Engelsiz İstanbul

PROJENİN ADI:  
Erişilebilir Turizm Engelsiz  
İstanbul

YARARLANICININ ADI:  
İstanbul Büyükşehir Belediyesi Basın Yayın ve Halkla  
İlişkiler Daire Başkanlığı

PROJE ORTAKLARI ve İSTİRAKÇİLER:  
Ortaklar: İBB Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire  
Başkanlığı Engelliler Müdürlüğü  
İstirakçiler: İstanbul Kültür Ve Turizm İl Müdürlüğü,  
İBB Kültür Ve Sanat Ürünleri Tic. A.Ş., Rahmi M. Koç  
Müzesi ve Kültür Vakfı

SÖZLEŞMENİN TOPLAM BÜTÇESİ:  
731.427,10 TL

AJANS SÖZLEŞME DESTEK  
ORANI VE TUTARI:  
%90 - 658.284,39 TL



Küresel ölçekte toplumun her kesiminin ilgi duyabileceği İstanbul'un önemli tarihi ve kültürel merkezlerine, engellilerin herhangi birinin yardımına ihtiyaç duymadan turistik bir gezi yapabilmeleri düşüncesiyle proje için adım atıldı. Proje kapsamında 8 müzenin (Topkapı Sarayı, Ayasofya Müzesi, Arkeoloji Müzesi, Kariye Müzesi, Büyük Saray Mozaikleri Müzesi, Panorama 1453, Miniatürk ve Rahmi M. Koç Müzesi) erişilebilirlik raporları çıkarılarak gerekli teknik düzenlemeler yapıldı. Proje süreci oluşturulan yönetim kurulu tarafından adım adım takip edildi. Projeyi basına tanıtmak ve ilgili kurumlara projeyi anlatmak için etkinlikler düzenlendi. Engelli grupları, sivil toplum kuruluşları, kamu kurumlarıyla görüşmeler yapıldı; afiş, broşür (Türkçe, İngilizce, Arapça), Billboard Katalog, CD ve Animasyon gibi tanıtım materyalleri oluşturularak farkındalık yaratıldı. Bilgilendirme çalışmalarını yürütmek için Beyazıt ve Havaalanı İletişim noktaları kuruldu. Proje görev alan personele eğitim verildi. Tüm engelli grupları faydalanmaları için

[www.erisilebilirizturizm.ibt.gov.tr](http://www.erisilebilirizturizm.ibt.gov.tr) adıyla bir web sayfası oluşturuldu, her müzenin tanıtım filmi, işaret dili versiyonuyla birlikte Türkçe ve İngilizce olarak çekilerek web adresine yüklendi. Bu projeye engellilerin kültür sanat alanındaki erişilebilirlik ihtiyaçlarına yönelik uygulamalar ile engelli turizmde İstanbul'un turizm alanında küresel ölçekte rekabet edebilirlik düzeyine ulaşmasına katkıda bulunulmuş oldu.

#### Hedef ve Beklentiler:

Engellilerin kültür sanat alanındaki erişilebilirlik ihtiyaçlarına yönelik uygulamalar ile engelli turizmde İstanbul'un sürdürülebilir bir küresel rekabet düzeyine ulaşmasına katkıda bulunmak. Turizmde eşitlikçi bir anlayış ile yapılan erişilebilir uygulamalarla engellilerin kültür- sanat aktivitelerine herhangi birinin yardımına ihtiyaç duymadan katılmalarına destek olmak. Müzelerin koordinasyonlu şekilde diğer müzelerle ve turizm sektörünün ilgili bileşenleriyle sosyal ortak çalışma yapmak.

#### Toplumsal Kalkınmaya Yararı

1. İstanbul'u ziyaret eden yerli ve yabancı engelli turist sayısının artmasına katkıda bulunuldu.
2. Gelen engelli turistler için daha nitelikli bir turistik gezi imkanı sunuldu.
3. Yurt içi ve yurt dışı tanıtım- bilgilendirme faaliyetleri ile İstanbul'un engelliler için cazibe merkezi olmasına katkıda bulunuldu.
4. Tüm engellilerin yararlanabileceği bir web sitesi oluşturuldu.
5. Engelli turizmi için sürdürülebilir ve geliştirilebilir bir model oluşturuldu.

#### Çevresel Etkileri

Kültür-sanat yolunda yer alan yapılarda gerçekleştirilen düzenlemeler eserlerin tarihi ve doğal yapısı değiştirilmeden yapılmış ve tarihi mirasa saygı gösterilmiştir. Bu kapsamda 8 müzenin erişilebilirlik raporları çıkarıldı ve bu raporlar doğrultusunda iyileştirmeler yapıldı/yapılmaktadır. Topkapı ve Ayasofya müzelerinin erişilebilirlik dosyası için Anıtlar Kurulundan onay alındı. Çıkarılan erişilebilirlik raporları tüm müze müdürlüklerine ve ilgili kurumlara teslim edildi.

**Budget: 731 k TRY**  
**Grants received: 658 k TRY**  
municipality



#### İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı, İstanbul'a yönelik tüm Halkla İlişkiler hizmet faaliyetlerini yürütmeyi ve sosyal sorumluluk alanında çalışmalar yapmayı üstlenmiş bir kuruluştur. İstanbul'da yerel yönetimin halkla daha çok irtibat halinde kalmasını sağlayan, sosyal sorunlara kalıcı çözümler üreten projeleri ile gündem güne daha çok güçlenmektedir. "Her meydana bir İBB" Sloganıyla İstanbul'un önemli merkezlerine to-

plam 17 iletişim noktası açmış bulunmaktadır. Bununla birlikte "Erişilebilir Turizm Engelsiz İstanbul" projesi ile de 2013 yılında ISTKA işbirliği ile İstanbul'un erişilebilirliği ve turizmne katkı sağlamak için önemli faaliyetler yürütmüştür. İstanbul Büyükşehir Belediyesi üstlendiği sosyal sorumluluk projelerinin süreleri sona erdikten sonra da faaliyetlerin sürdürülmesine izin veren bir kurumsal yapıdadır. Projelerin üst yönetim tarafından sahiplenilmesi

projelerin sürdürülebilirliği açısından oldukça önem arz etmiştir. Bunun en önemli nedeni ise İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin halihazırda sosyal sorumluluğa yönelik gerçekleştirilen birçok hizmetinin olmasıdır. Sosyal belediyeçilik çalışmaları kapsamında sosyal sorumluluk için bu türde çalışmalar yapmak kurumun var oluş amacıya örtüşmektedir.



# INNOVATIVE PROJECTS & GRANTS

GNC

Yeteneğim Geleceğim Projesi

PROJENİN ADI:  
Yeteneğim Geleceğim Projesi

YARARLANICININ ADI:  
Bağcılar Belediyesi

PROJE ORTAKLARI ve İŞTİRAKÇILAR:  
Bağcılar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü - Üstün  
Zekalılar Enstitüsü

SÖZLEŞMENİN TOPLAM BÜTÇESİ:  
1.029.130,79 TL

AJANS SÖZLEŞME DESTEK  
ORANI VE TUTARI:  
%90 - 926.217,71 TL



Bağcılar Belediyesi gerek kendi imkanları gerekse AB veya Kalınma Ajansı fonlu projeler ile eğitim içerikli projeleri yıllardır yürütmektedir. Bu bağlamda ilçede yaşayan ve yeteneği fark edilmemiş çocuklar için proje gerçekleştirmeyi planladığı bir dönemde bu çağrıyla karşılaşmış ve öngördüğü proje ile başvurmuştur.

Başta ülkemizin ve insanlığın gelişimine önemli katkı sağlayacak bilim ve sanat insanlarının yetiştirilmesi amacıyla Üstün Zekalı veya Özel Yetenekli Çocukların eğitim olanaklarına ulaşmalarının sağlanması ve bu çocuklar konusunda toplum içerisinde farkındalığın oluşmasına katkı sağlanması projenin genel amacıdır.



Proje kapsamında üstün yetenekli olarak tanımlanan öğrencilere, akademik, sosyal, sanatsal ve bilimsel alanlarda ilgi ve yetenekleri doğrultusunda eğitimler verilmiş, bu alanlarda yaşadıkları eksiklikler, zenginleştirilmiş bir eğitim müfredatıyla giderilmeye çalışılmıştır. Bu eğitimlerle öğrencilere, öğrenmeyi öğrendikleri, kendilerinin araştırarak öğrenmeye devam ettikleri bir becerinin kazandırılması amaçlanmıştır.

Aynı zamanda, öğretmenlerle ve velilerle yapılan eğitim seminerleri ve bilgilendirme toplantıları ile bu çocukların sahip oldukları yeteneklerin gelişimine katkı sağlamak amacı güdülmüştür. Buradaki vurgu noktası, bu farklılığın altına çizmek değil, bunun bilincinde olarak onların sosyal uyumunu geliştirmek olmuştur.



**Budget: 1.03 m TRY**  
**Grants received: 926 k TRY**



## BAĞCILAR BELEDİYESİ

Bağcılar İlçesi 1992 yılında kurulmuştur. 750.000 kişiden fazla olan nüfusu ile Türkiye'de birçok ilden daha kalabalık olan Bağcılar, sürekli olarak aldığı güçlerle büyümeye devam etmektedir. Bu yapıdaki bir ilçede temel altyapı ve üst yapı hizmetlerinin yanı sıra

sıra ihtiyaç duyulan eğitim ve kültür çalışmaları konusunda da Bağcılar Belediyesi tarafından önemli çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Özellikle eğitim konusunda yaptığı çalışmalar ile birçok kişi desteklenmiştir. Projeler konusunda da önemli bilgi ve deneyim

sahibi olan Bağcılar Belediyesi, ürettiği projeleri %100 başarı ile bitirmiş ve birçok kuruma proje üretme ve geliştirme konularında öncülük ederek model olmuştur.

# **INVESTMENT INCENTIVES OF THE MINISTRY OF ECONOMY**

# The NEW INCENTIVE SYSTEM

## General Investment Incentive Scheme

VAT Exemption

Customs Duty Exemption

## Regional Investment Incentive Scheme

VAT Exemption

Customs Duty Exemption

Tax Reduction

Social Security Premium Support (Employer's)

Investment Land Allocation

Interest Support

## Large Scale Investment Incentive Scheme

VAT Exemption

Customs Duty Exemption

Tax Reduction

Social Security Premium Support (Employer's)

Investment Land Allocation

## Strategic Investment Incentive Scheme

VAT Exemption

Customs Duty Exemption

Tax Reduction

Social Security Premium Support (Employer's)

Investment Land Allocation

Interest Support

VAT Refund



# INVESTMENT INCENTIVES of THE MINISTRY OF ECONOMY

**Beneficiary:** Istanbul Metropolitan Municipality (Water and Sewerage Administration)

**Project:** Büyük Melen Brook/Stream

**Budget:** TRY 243 m (USD 85 m)

**Investment Incentive # :** 98,873

**Exemption:** Value Added Tax

**Participant #:** 127

**Date:** December 03, 2010

**Revized at:** October 30, 2013



## — H2020 PROGRAM

# WHAT IS H2020?

Horizon 2020 is the 8th phase of the Framework Programs for Research and Technological Development.

A funding mechanism created by the [European Union](#) in order to support and encourage research in the [European Research Area](#) (ERA).

The budget of H2020 Program: approx. EUR 70 billion



## R4E PARTNERS

### WHO'S BEHIND THE R4E PROJECT?

GEMEENTE EINDHOVEN (*The  
Netherlands*)

COMUNE DI FORLI (*Italy*)

ISTANBUL METROPOLITAN  
MUNICIPALITY (*Turkey*)

NEWCASTLE

AYUNTAMEN

TALLINNA KES

COMUNE

AJUNTAMENT

VAL

TECHNISCHE UNIVERSITEIT

EINDHOVEN (*The Netherlands*)

UNIVERSITAT POLITECNICA DE

CATALUNYA UPC (*Spain*)

## Beneficiaries:

1. ISTANBUL METROPOLITAN MUNICIPALITY  
(Turkey)
2. GEMEENTE EINDHOVEN (The Netherlands)
3. COMUNE DI FORLI (Italy)
4. NEWCASTLE CITY COUNCIL (United Kingdom)
5. AYUNTAMIENTO DE MURCIA (Spain)
6. TALLINNA KEKKONNA-AASET (Estonia)

<http://roadmapsforenergy.eu/>

7. DEL VALLÈS (Spain)
8. EINDHOVEN (The  
Netherlands)
9. UNIVERSITAT POLITECNICA DE CATALUNYA UPC  
(Spain)



**Thank you for your  
patience...**



[onur.partal@istka.org.tr](mailto:onur.partal@istka.org.tr)